



Bjarne Aksnes Martinsen Daglig leder og konsulent

Yrkeserfaring

Arbeidserfaringen

2023.10 – d.d.	Daglig leder og konsulent Komsult AS
2016.09 – 2023.10	Konsulent PwC (direktør 2021 - 23) Medlem ledergruppe consulting Agder 2018-2023. Internt lederansvar i nær hele ansettelsesforholdet.
2011.10 – 2016.09	Rådmann Sveio kommune.
2010.02 – 2011.10	KS rådgiver. Ansatt på avdeling for samfunnsutvikling. Herunder medarbeider folkevalgtprogram, webredaktør mv.
2008.08 – 2010.02	KS trainee med utplassering i Sveio kommune. Ansvar for utarbeidelse av kommuneplanens samfunnsdel og bearbeidelse av andre sentrale styringsdokumenter.
2007 – 2008	Forskningsassistent BI og UiO. Til sammen rundt 0,2 årsverk.
1996 – 2008	Deltidsjobber i kommunal tjenesteyting (skole, kirkegård og pl. og oms.) Til sammen rundt 1 årsverk.
1998 – 2005	Deltidsjobber i industri og privat tjenesteyting mv. Til sammen rundt 2 årsverk.
1999 – 2000	Førstegangstjeneste 1 år.

Prosjekterfaring

Prosjekterfaring fra PwC inkluderer i hovedsak prosjektlederroller innen komplekse prosjekter i kommunal sektor. Dette har inkludert prosjekter innen følgende tema:

- Strategi og omstilling (herunder kommunereformprosjekter)
- Organisasjonsgjennomganger og effektivisering
- Selskapsorganisering og selskapsetablering
- Eierstyring og virksomhetsstyring
- Interkommunalt samarbeid
- Kommunalt planarbeid (herunder klima, økonomiplan, regionale planer mv.)

KOMSULT AS

Bergtoras vei 73, 4633 Kristiansand S
Foretaksregisteret NO 931 945 610 MVA
www.komsult.no

Jeg har bred erfaring med å innta sentrale roller (prosjektledelse) i store, komplekse endringsprosesser. Dette framkommer av yrkeserfaringen og av påfølgende prosjektreferanser.

Utdanning

Utdanningsløp tilsvarer til sammen 7 ½ års studier (451 studiepoeng).

2004 – 2007. UiO. Mastergrad i økonomisk historie, samt flere tilleggsemner. Tema: økonomisk historie, politiske rammebetingelser, teknologi, norsk etterkrigshistorie, bedriftshistorie

2007 – 2008. UiO. Praktisk-pedagogisk utdanning.

2001 – 2004. UiA og NTNU. Bachelor. Emner innen historie, statsvitenskap, statistikk og sosiologi.

2000 – 2010. Universitetet i Tromsø, Høgskolen i Telemark og UiO. Diverse emner innen filosofi, idehistorie og litteratur.

Verv

- Medlem rådmannsutvalg Hordaland 2014-16 (fast) og 2012-14 (vara)
- Styremedlem Samarbeidsrådet for Sunnhordland 2015-2016
- Medlem Samarbeidsrådet for Sunnhordland 2011-2016
- Medlem Haugaland vekst regionråd 2013-2016
- Gimletroll sportslig utvalg fotball 2019-d.d.
- Spiller fotball på A-lagsnivå 1996-2016 og 2020-2021
- A-lagstrener fotball 1998 (4.div) og 2020-2021 (6.div)

Kurs

- Prince 2, prosjektledelse
- LENT, prosessledelse
- Retorisk institutt, kurs i retorikk

Relevant prosjekterfaring

KS

Selskapsetablering KS digitale fellestjenester AS

Prosjektgjennomføring planleggings- og gjennomføringsfase av selskapsetablering av KS Digitale fellestjenester AS. Prosjektet pågikk frem til stiftelse og virksomhetsoverdragelse 1.september 2023. I prosjektet samhandlet jeg med ulike deler av KS organisasjon, med KS toppledelse, jurister, eksterne interessenter og med en rekke medlemsorganer.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2022-09.2023.

KS

Konseptutredning framtidig organisering av avdelingen Digitale fellestjenester i KS

Prosjektleder for vurdering av annen organisering av avdelingen Digitale fellestjenester i KS. Prosjektet innebar bred interessenthåndtering, fremdriftsplanlegging og andre prosjektaktiviteter. Hovedansvar for å skrive konseptutredning som ble bearbeidet og forankret i KS sine medlemsorganer og til sist vedtatt av KS hovedstyre. Ut over dette produserte jeg som prosjektleder utkast til hovedstyresaker, presentasjoner til benyttelse i medlemsorganer, utkast til saker til KS nettside mv.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 03.2021 – 05.2022.

Nye Aurskog-Høland kommune

Prosjektleder for sammenslåingen av Aurskog-Høland og Rømskog kommuner

Kommunereformprosessen ble, med bistand og prosjektledelse fra meg, gjennomført med en systematisk tilnærming. Det ble etablert en fremdriftsplan og risikoanalyse som ble benyttet gjennom hele for prosjektet. Det ble også etablert en helhetlig prosjektstruktur som ble benyttet og justert i prosjektgjennomføringen. Det ble levert svært mange ulikartede leveranser i ulike former til de ulike organene i prosjektet.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 04.2017 – 12.2018.

Agder fylkeskommune

Evaluering og reetablering regionale samhandlingsstrukturer regionplan Agder

Prosjektleder for evaluering av- og reetablering av samhandlingsstrukturene under regionplan Agder. Samhandlingsstrukturene inkluderer, kommuner, andre offentlige aktører og private interessenter i regionen. Jeg bistod prosjektleder, utarbeidet grunnlag for endelig leveranse og deltok på en rekke involverende og besluttede møter. Ett digitalt Agder var ett av områdene som inngikk i arbeidet.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 02.2019 – 12.2020.

KOMSULT AS

Bergtoras vei 73, 4633 Kristiansand S
Foretaksregisteret NO 931 945 610 MVA
www.komsult.no

Arendal kommune

Omfordelingsprosjektet

Gjennomgang kommunens samlede økonomi for å identifisere innsparingspotensial. Arbeidet inkluderte dokumentgjennomgang, intervjuer i kommunen, gjennomføring av workshops, analysearbeid og utarbeidelse av rapport. Jeg koordinerte prosess og samlede analyser, og han ivaretok i stor grad den operative delen av prosjektledelsen i oppdraget. Arbeidet munnet ut i en rapport som jeg hadde et hovedansvar for å føre i pennen.

Rolle: Prosjektkoordinator og hovedbidragsyter.

Varighet: 10.2021 – 06.2022.

Lindesnes kommune

Prosjektleder for gjennomgang av interkommunale samarbeid og eierskap i nye Lindesnes

Prosjektleder for gjennomgang av interkommunale samarbeid og eierskap i nye Lindesnes kommune, samt utarbeidelse av Eiermelding for nye Lindesnes kommune.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 10.2018 – 03.2020.

Eigersund næring og havn KF

Prosjektleder for vurdering selskapsetablering Eigersund næring og havn KF

Vurdering av om areal avsatt til næring i Eigersund næring og havn KF burde skilles ut i eget selskap. Prosjektet ble gjennomført i tett samarbeid med juridisk ekspertise i PwC.

Rolle: Prosjektleder og sentral bidragsyter.

Varighet: 02.2023 – 06.2023.

Stavanger kommune

Fremtidig organisering av kommunale foretak

Gjennomgang av seks ulikartede kommunale foretak i Stavanger kommune med mål om å komme frem til en anbefaling om framtidig organisering. De kommunale foretakene skulle enten videreføres som i dag eller reintegreres i basisorganisasjonen. I oppdraget ble perspektivene kvalitet, økonomi og styring analysert. Oppdraget ble gjennomført ved blant annet omfattende dokumentgjennomgang, avholdelse av en rekke intervjuer og komparative analyser.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 02.2020 – 06.2020.

Fauske kommune

Gjennomgang lederstruktur Fauske kommune

Analyse og gjennomgang av Fauske kommunes overordnede organisering. Prosjektet inkluderte analyser av andre kommuners lederstruktur og overordnede organisering og prosessuell tilnærming (workshop med sentrale interessenter i kommunen).

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 05.2022 – 06.2022.

Fauske kommune

Vurdering delegeringsreglement og grunnlag for videre arbeid med delegeringsreglement i Fauske kommune

Analyse og gjennomgang av Fauske kommunes delegeringsreglement. Prosjektet inkluderte analyser av andre kommuners delegeringsreglement og prosessuell tilnærming (workshop med sentrale interessenter i kommunen).

Rolle: Prosjektleder.

Varighet: 04.2023 – 05.2023.

Lindesnes kommune

Prosjektleder for overordnet implementeringsplan for nye Lindesnes

Etablering og ivaretagelse av overordnet fremdriftsplan (med tilhørende risikoanalyse) for sammenslåingsprosess frem til etablering av nye Lindesnes kommune.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 09.2019 – 12.2019.

Lillesand kommune

Utvikling og implementering av internkontroll

Bistand til utvikling av internkontrollen innen teknisk forvaltning.

Rolle: Prosjektleder.

Varighet: 08.2019 – 08.2020.

Lillesand kommune

Evaluerer internkontroll teknisk forvaltning

Gjennomgang av internkontrollsystem på enhet for teknisk forvaltning i Lillesand kommune. Gjennomgang munnet ut i rapport med funn, analyse og forslag til tiltak.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 06.2018 – 11.2018.

Lillesand kommune

Lillesand 2024

Gjennomgang av innsparingspotensial i kommunen og prosessuell tilnærming til utvikling av mulige innsparingstiltak.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2020 – 01.2021.

Lindenes kommune

Overordnet prosjektbistand nye Lindenes kommune

Ulik overordnet rådgivning til rådmannen og ledergruppa (gevinstrealisering, kommuneplan og bærekraft, prosjektplanlegging m.m.)

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 01.2019 – 09.2019.

Birkenes kommune

Videreutvikling mål og målstruktur

Oppdraget innebar en videreutvikling av målstruktur i kommunen basert på overordnede styringsdokumenter. Eksisterende mål skulle systematiseres, samt at enhetsledere skulle vurdere hvordan mål kunne operasjonaliseres på enhetsnivå. Det ble vektlagt en prosessuell tilnærming og arbeid med ledergruppen og med enhetslederforum. Prosess og resultatet av arbeidet ble benyttet til å styrke kvalitet i økonomiplanprosessen som dels gikk parallelt med oppdraget, men som i hovedsak ble gjennomført i månedene etter prosjektavslutning.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 04.2019 – 06.2019.

Lindenes kommune

Utarbeidelse skisser for administrativ organisering av ny kommune

I samarbeid med kunden ble skisser til overordnet administrativ organisering av kommunen utarbeidet.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2018 – 09.2018.

Bærum kommune

Evaluering av PP-tjenesten

Helhetlig gjennomgang av PP-tjenesten i Bærum kommune, samt kommunens helhetlige arbeid med å tilby tilpasset opplæring og spesialundervisning. Gjennomgangen omhandlet organisering av arbeidet, kompetanse og ressursbruk i PP-tjenesten, samt samarbeid med andre aktører. Datagrunnlaget ble innhentet gjennom dokumentanalyser, spørreundersøkelse intervjuer. Gjennomgangen omfattet også en komparativ analyse med fire andre kommuner.

Rolle: Prosjektdeltaker. Sentral rolle i gjennomføring av intervjuer, workshops, spørreundersøkelser, kontakt med kunde og utarbeidelse av endelig rapport.

Varighet: 01.2018 – 04.2018.

Lindesnes kommune

Utarbeidelse klimaplan for Lindesnesregionen

Identifisering av hovedområder for utslipp, involvering etablering av mål for regionen og utarbeidelse av tiltak. Prosessen involverte analysearbeid og gjennomføring av arbeidsmøter. Prosjektet munnet ut i ny klimaplan for Lindesnesregionen.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2017 – 11.2017.

Mandal kommune med flere

Evaluering av det helsefaglige samarbeidet i Lindesnesregionen

Prosjektet skulle undersøke hvordan klimaplanen var forankret og hvordan tiltak og strategier var fulgt opp. I tillegg skulle det gis anbefalinger til veien videre i kommunenes klimaarbeid.

Rolle: Hovedbidragsyter i prosjektet.

Varighet: 11.2016 – 03.2017.

Kristiansand kommune

Evaluering av klimaplan for Knutepunkt Sørlandet

I prosjektet undersøkte vi hvordan klimaplanen var forankret og hvordan tiltak og strategier var fulgt opp. Undersøkelsen munnet ut i anbefalinger til videre arbeid i kommunenes klimaarbeid.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 11.2016 – 06.2017.

Mandal kommune med flere

Evaluering av det helsefaglige samarbeidet i Lindesnesregionen

Prosjektet skulle undersøke hvordan klimaplanen var forankret og hvordan tiltak og strategier var fulgt opp. I tillegg skulle det gis anbefalinger til veien videre i kommunenes klimaarbeid.

Rolle: Hovedbidragsyter i prosjektet.

Varighet: 11.2016 – 03.2017.

KONSULT AS

Bergtoras vei 73, 4633 Kristiansand S
Foretaksregisteret NO 931 945 610 MVA
www.konsult.no

Lindesnes kommune

Gjennomføring beslutningsprosess for organisering av oppvekstsektoren i nye Lindesnes kommune

Gjennomføring av tre større workshops der interessenter ble involvert for å medvirke til etablere framtidig organisering av oppvekstsektoren i nye Lindesnes. Det var omfattende analyse- og planleggingsaktiviteter mellom workshopene.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 02.2019 – 06.2019.

Kristiansand kommune

Vurdering av hensiktsmessig grensesnitt mellom områder for bærekraft og teknisk forvaltning

Vurdering av hensiktsmessig grensesnitt mellom områder for bærekraft og teknisk forvaltning

Rolle: Delprosjektleder.

Varighet: 02.2021-04.2021.

Kristiansand kommune og Digi Agder

Vurdering behov for sekretariatsressurs til DigiAgder.

Vurdering av behov for å styrke sekretariatsressurs og plassering av ressurs. Vurdering ble utarbeidet i samarbeid med flere interessenter i DigiAgder.

Rolle: Prosjektdeltaker.

Varighet 09.2022-10.2022.